



Grant Thornton

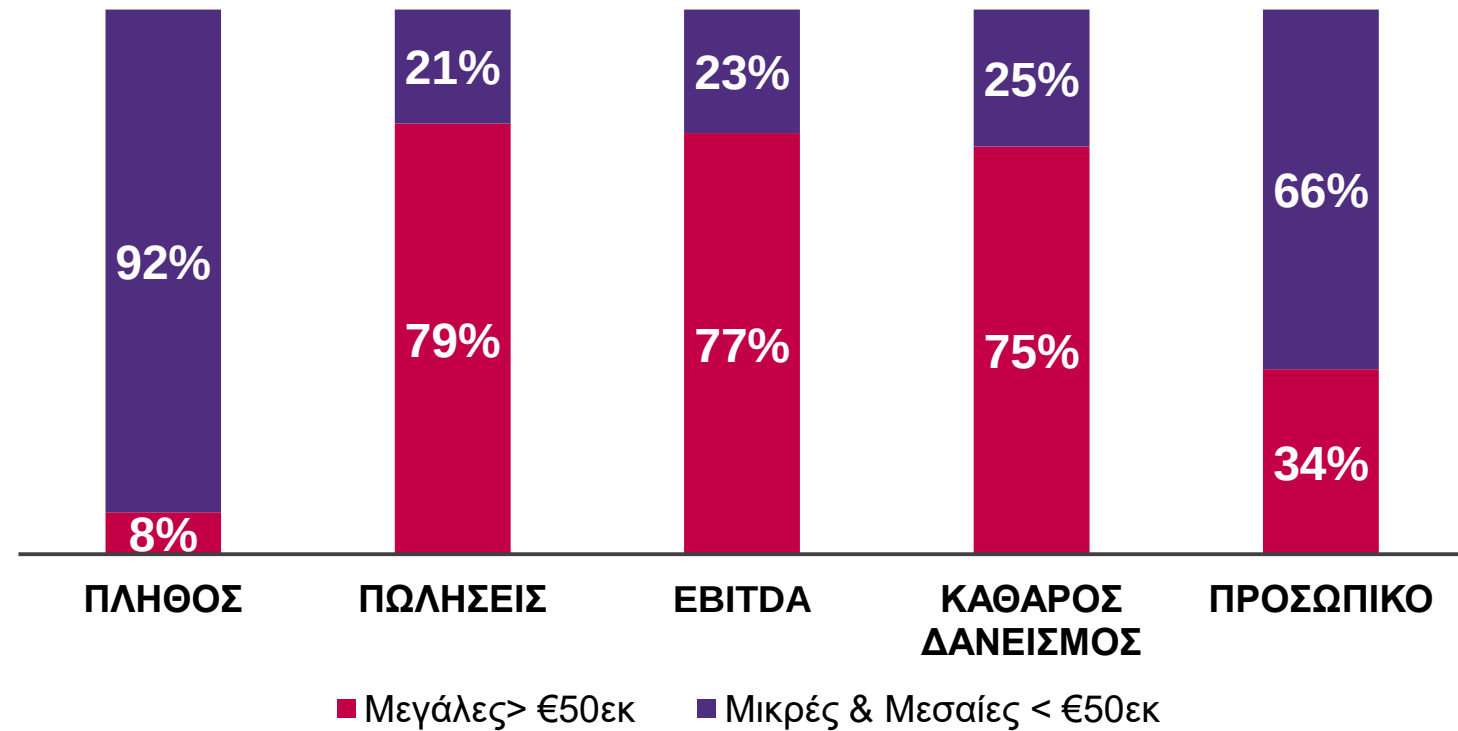
An instinct for growth™

Ελληνική επιχειρηματικότητα: Οικοδομώντας την ανάπτυξη

Θανάσης Ξύνας, Partner

Δείγμα επιχειρήσεων που μελετάμε

- 8.000 εταιρείες
- 92 κλάδοι
- Περίοδος 2009-2015
- Εισηγμένες για το 2016

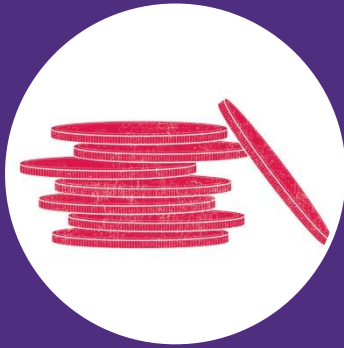


Άξονες της ανάλυσής μας



Οικονομικό περιβάλλον & επιχειρήσεις

- Στασιμότητα στην απόδοση των επιχειρήσεων σε χαμηλά επίπεδα



Απόδοση εισηγμένων 2016

- Διεύρυνση χάσματος κερδοφόρων/ζημιογόνων επιχειρήσεων



Χαρτογράφηση κλάδων & επιχειρήσεων

- 1 στις 2 εταιρείες και κλάδοι αντιμετωπίζουν προβλήματα ανάπτυξης και υγείας

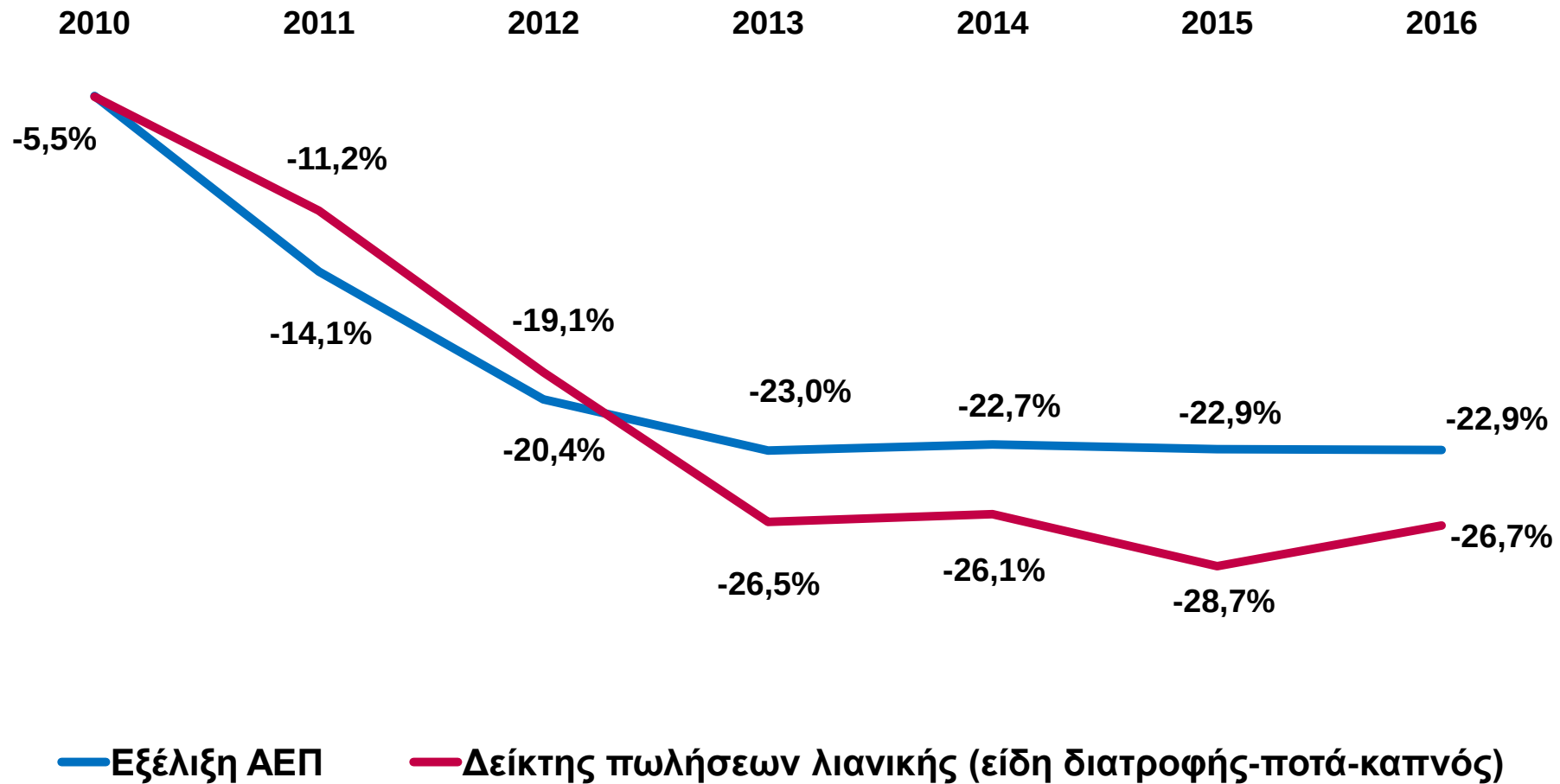


Δυνάμεις ανάπτυξης

- Η δυνατότητα επένδυσης σε προϊόντα, αγορές, λειτουργίες και ανθρώπους



Εξέλιξη ΑΕΠ – Λιανικής (σταθερές τιμές 2009)



Απόδοση (Κλάδοι)

2015

2016 Εκτίμηση

2016 Εισηγμένες



- **48** κλάδοι αύξησαν τον κύκλο εργασιών τους κατά **6%**

- **+0,2%** οριακή αύξηση πωλήσεων, αν εξαιρεθεί ο τομέας πετρελαιοειδών

- **6 στους 10 κλάδους** επιτυγχάνουν αύξηση πωλήσεων



- **44** κλάδοι μείωσαν τον κύκλο εργασιών τους κατά **11%**

- **49** κλάδοι αναμένεται να μειώσουν κατά **-5,3%** τον κύκλο εργασιών τους

- **-1,1%** μείωση πωλήσεων, αν εξαιρεθεί ο τομέας πετρελαιοειδών

Απόδοση (Εταιρείες)

2015

2016 Εισηγμένες



- **5** στις **10** με αύξηση πωλήσεων το 2015

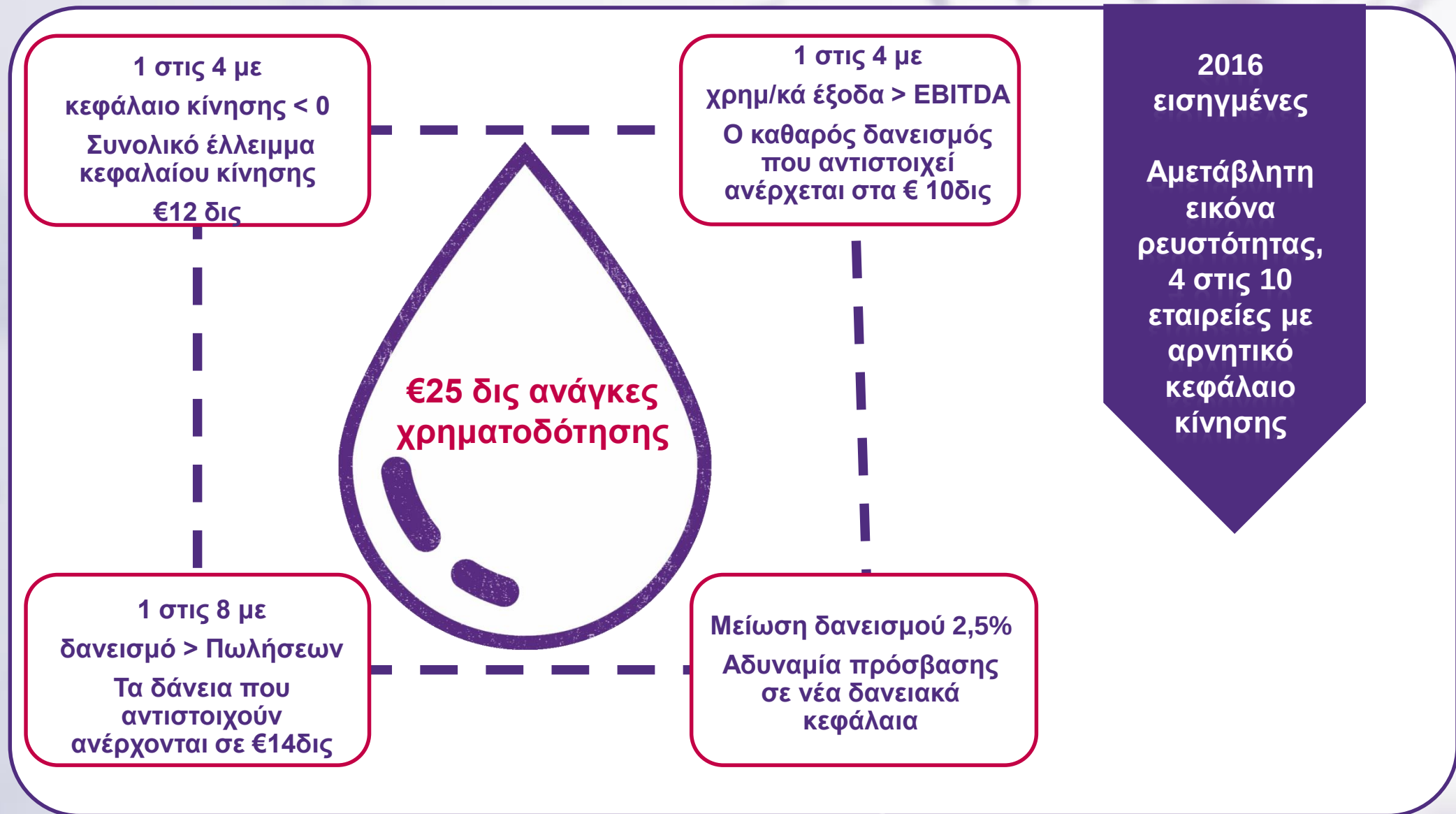
- Διπλασιασμός συνολικής κερδοφορίας



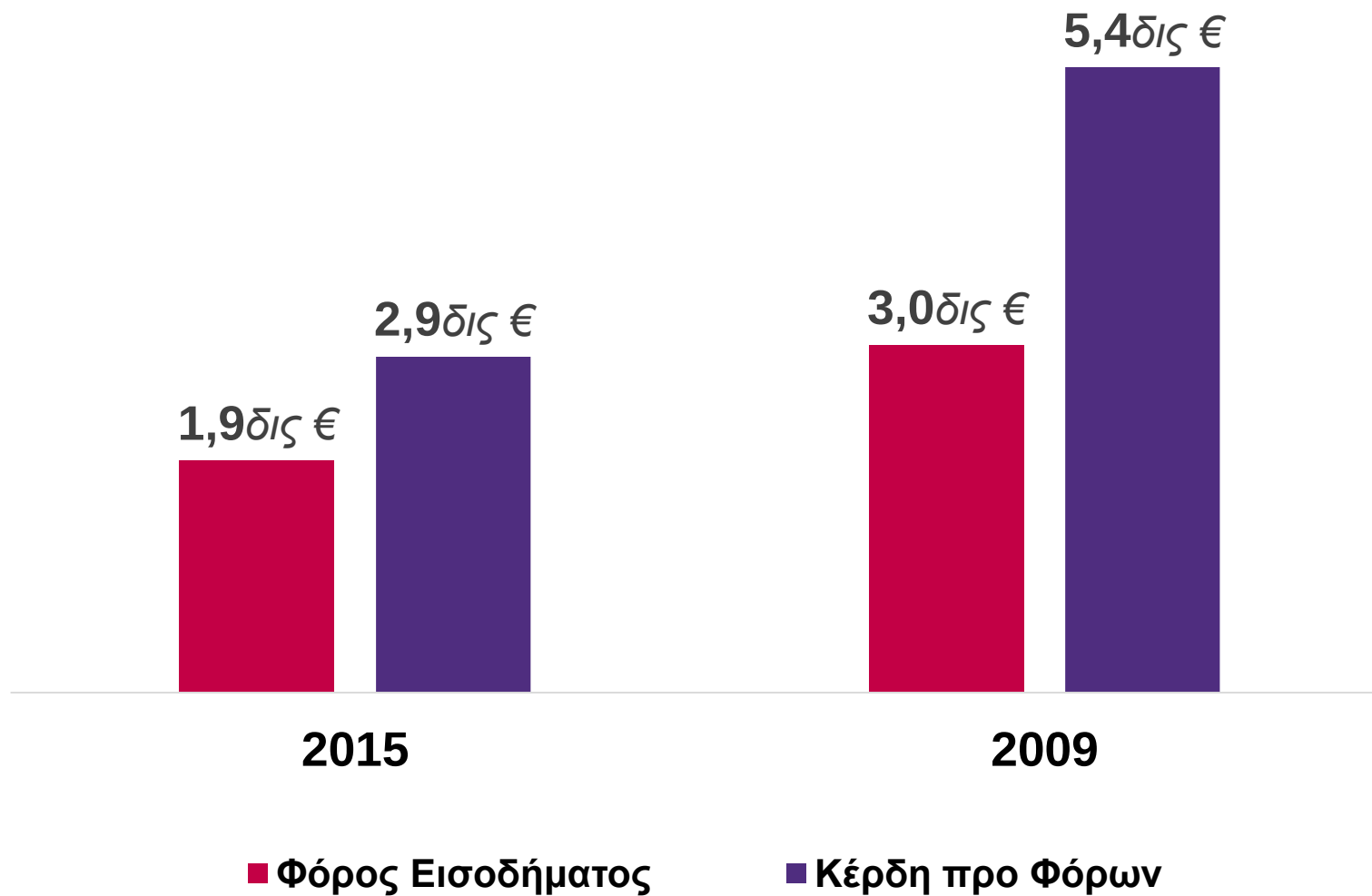
- Μόνο **2** στις **5** που αύξησαν πωλήσεις, αύξησαν και κέρδη
- **5** στις **10** επιτυγχάνουν κέρδη το 2015
- Ο αριθμός των **κερδοφόρων** επιχειρήσεων παραμένει **σταθερός** το 2015

- Μόνο οι **5** στις **10** συνεχίζουν να αυξάνουν τις πωλήσεις το 2016
- **5** στις **10** επιτυγχάνουν κέρδη το 2016

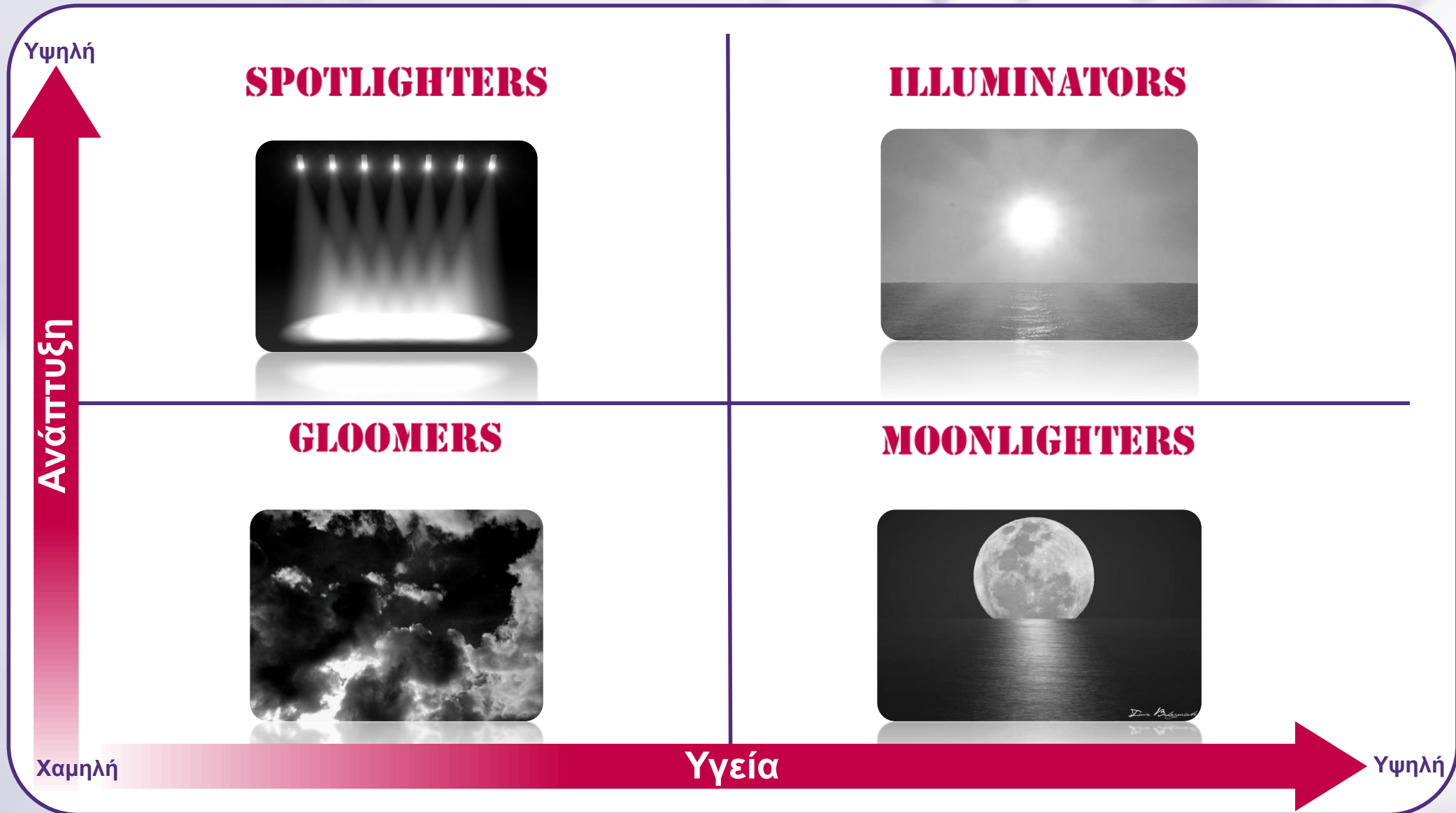
Προβλήματα ρευστότητας επιχειρήσεων...



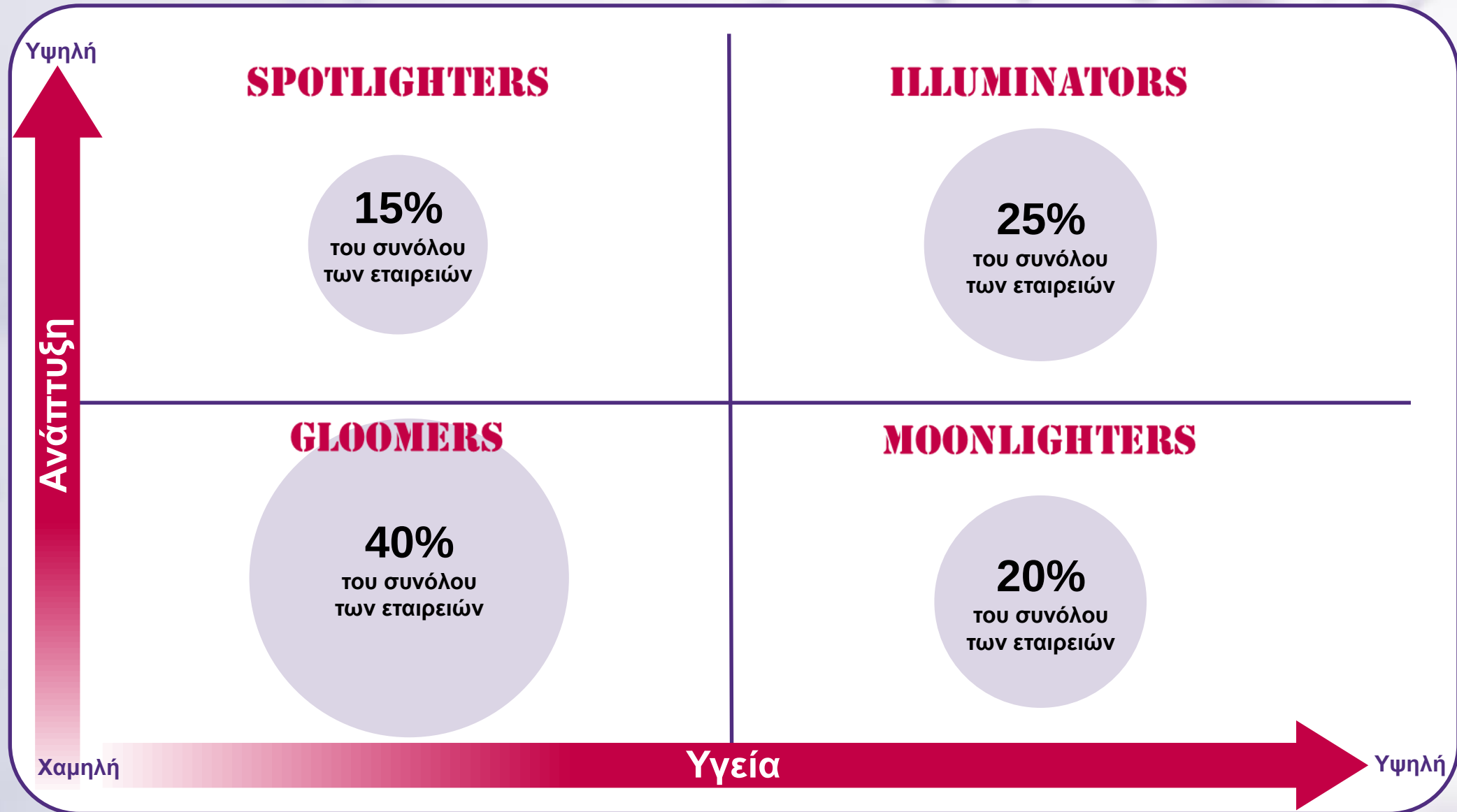
...και φόροι



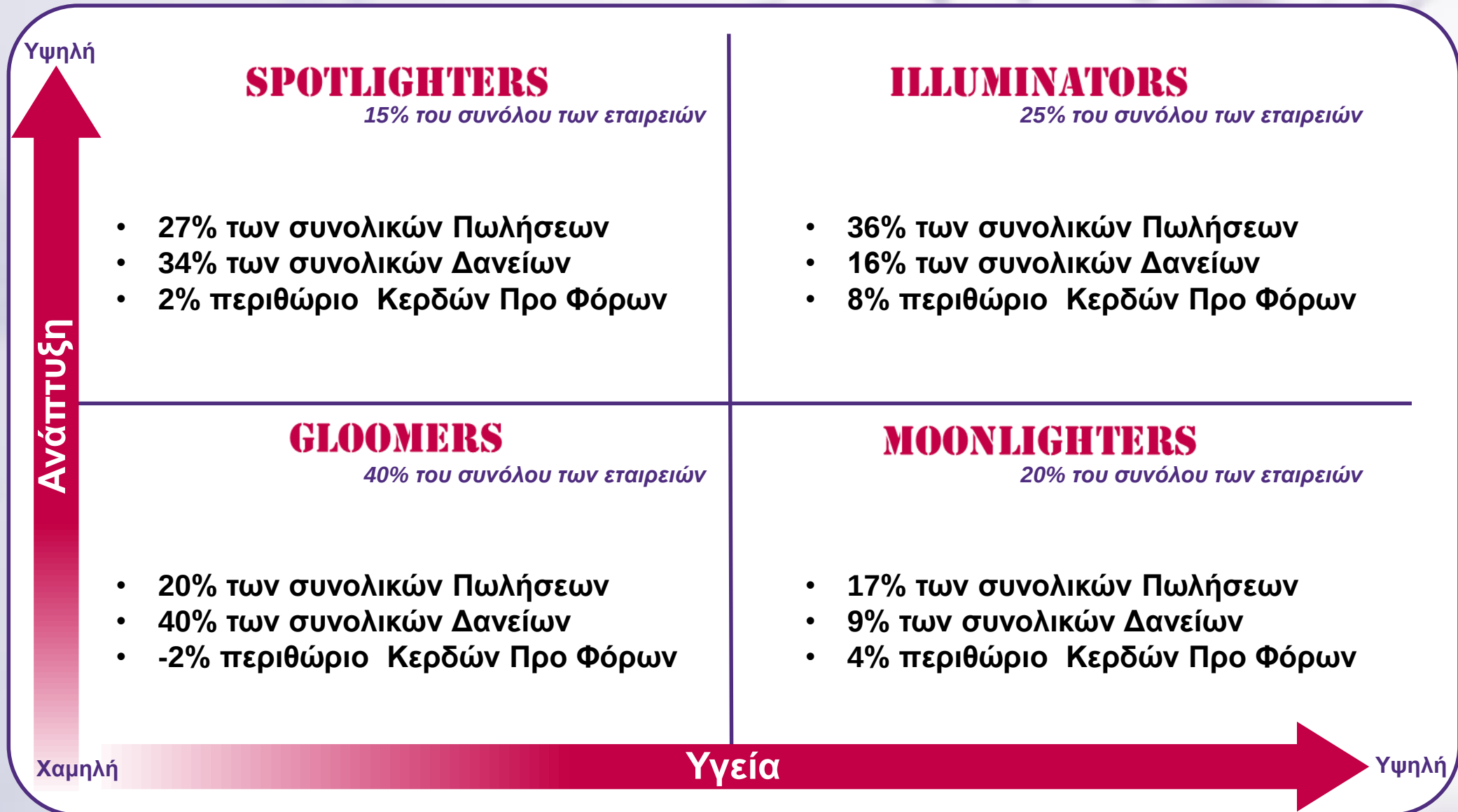
Financial Growth/Health Matrix



Financial Growth/Health Matrix



Financial Growth/Health Matrix



Προκλήσεις οικονομικού περιβάλλοντος...

Προβλήματα
ρευστότητας
επιχειρήσεων/
έλλειψη
χρηματοδότησης



Προκλήσεις
τραπεζικού τομέα
(αποκατάσταση
ρευστότητας/
διαχείριση επισφαλών
& προβληματικών
δανείων)



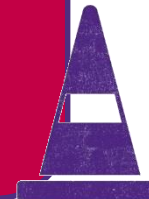
Μίγμα δημοσιονομικής
προσαρμογής που
στηρίζεται υπερβολικά
στις φορολογικές
επιβαρύνσεις



Χαμηλή καταναλωτική
ζήτηση

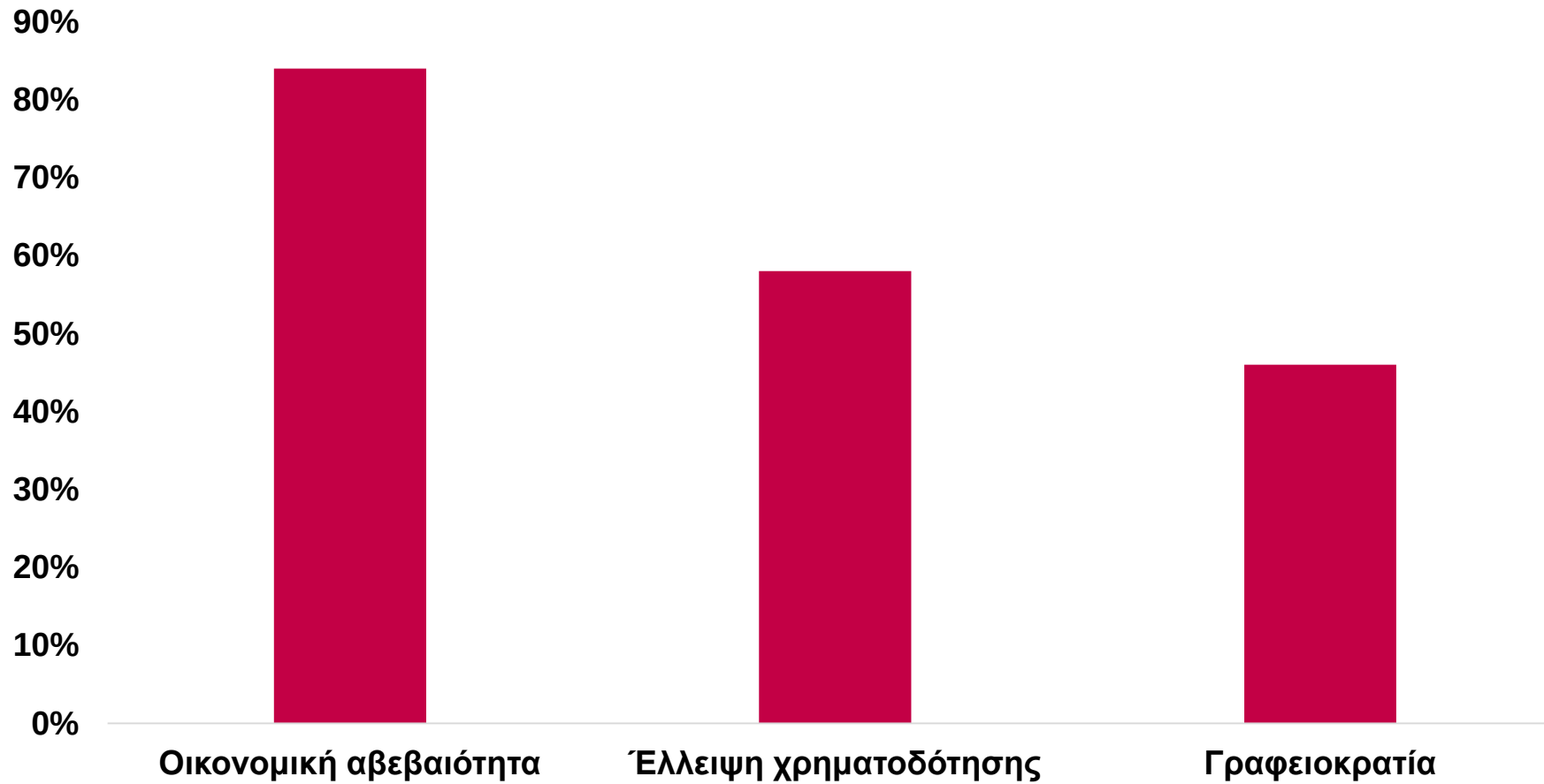


Ανταγωνιστικότητα
προϊόντων/
υπηρεσιών/
επενδυτικού
περιβάλλοντος



Προκλήσεις οικονομικού περιβάλλοντος...

Εμπόδια ανάκαμψης (IBR Grant Thornton)



...αλλά και θετικές εξελίξεις



Ολοκλήρωση της β'
αξιολόγησης



Άνοδος δείκτη
επιχειρηματικών
προσδοκιών στη
βιομηχανία και στις
υπηρεσίες



Συμπίεση περιθωρίου
αποδόσεων
ελληνικών σε σχέση
με γερμανικά ομόλογα



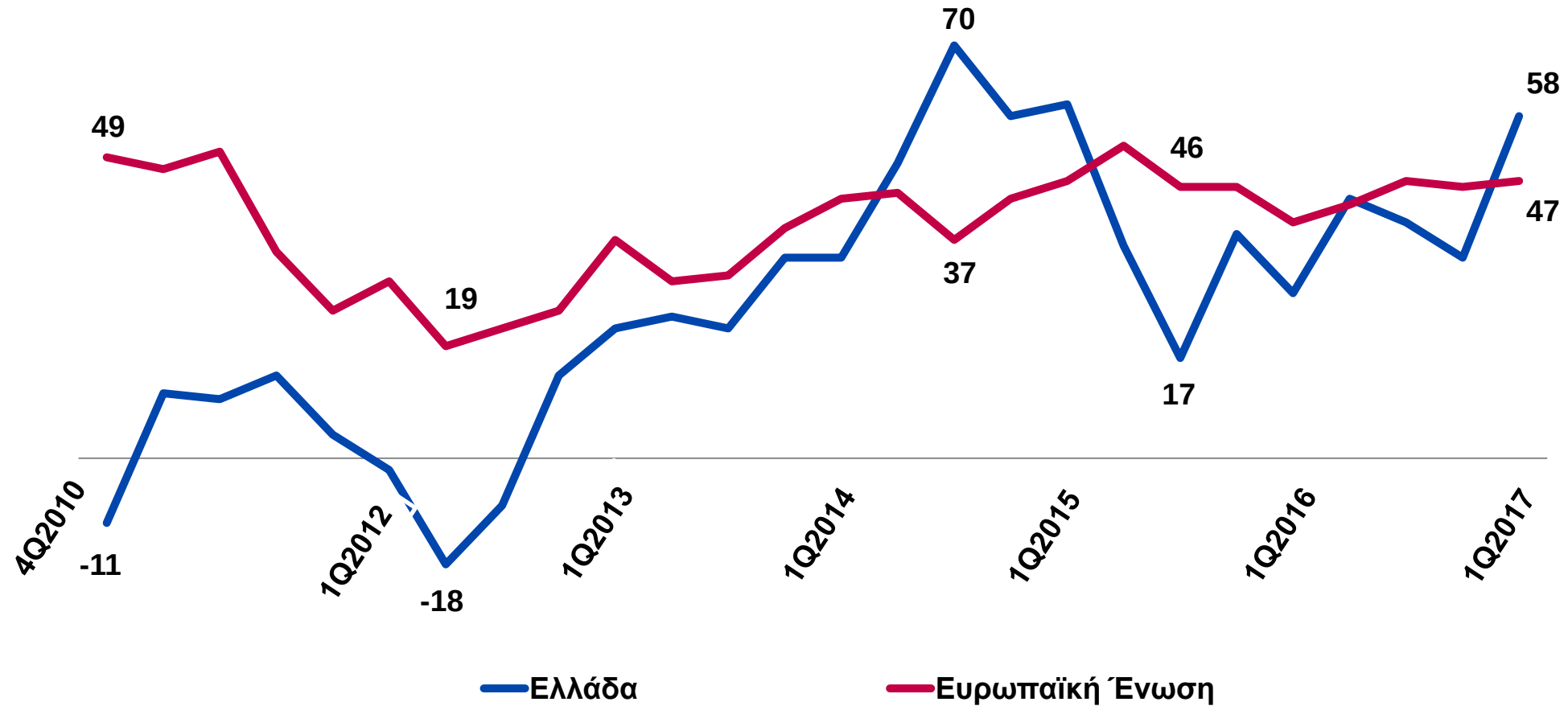
Ανοδική κίνηση στο ΧΑ,
προοπτική για άνοδο
επενδυτικής δαπάνη



Αύξηση της αξίας των
ηλεκτρονικών συναλλαγών
(+22% 1Q2017) που
αντισταθμίζει τα κίνητρα
για φοροδιαφυγή

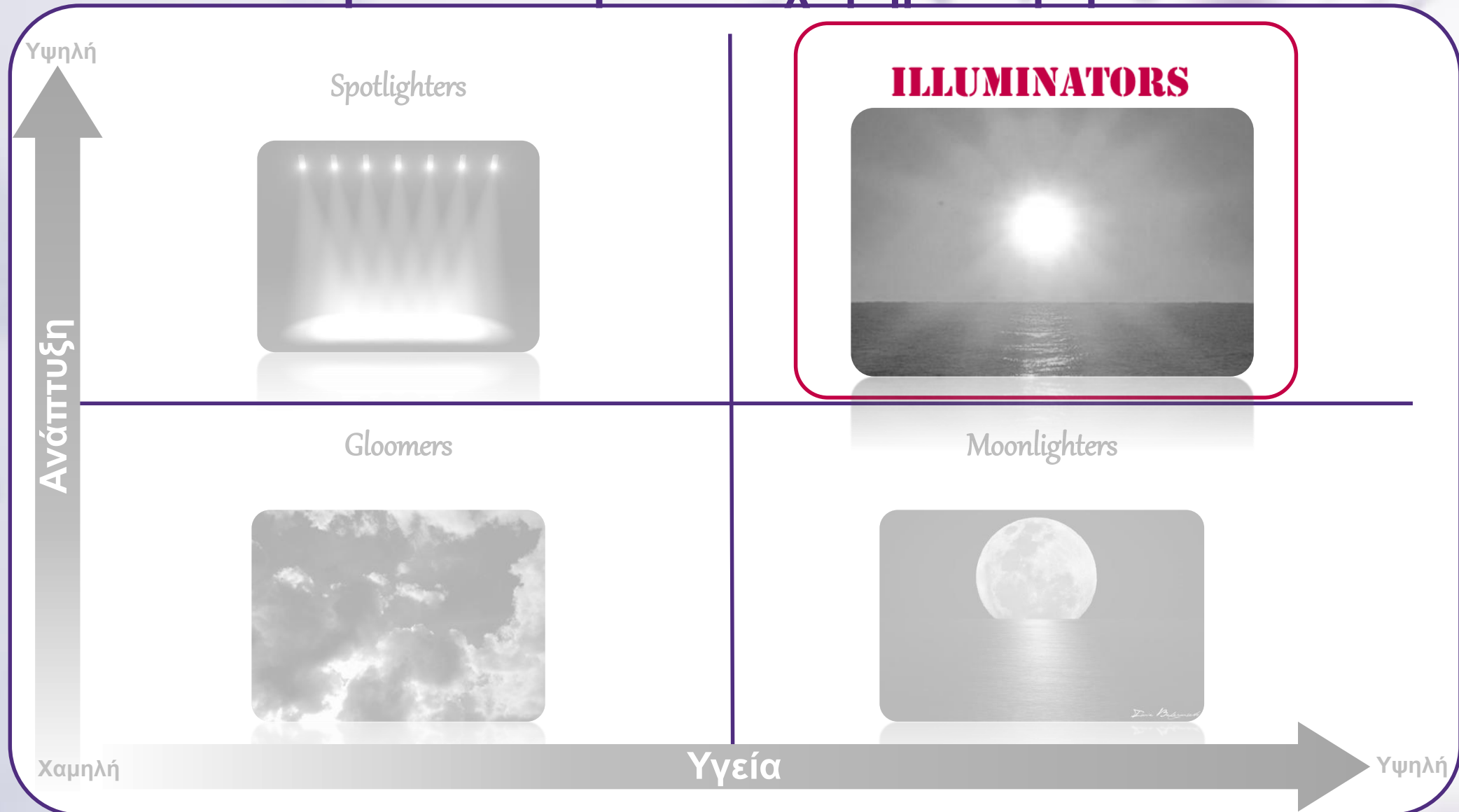
...αλλά και θετικές εξελίξεις

Προσδοκίες για αύξηση πωλήσεων (IBR Grant Thornton)



Οικοδομώντας την ανάπτυξη

Ανταγωνιστικότητα – Επιχειρηματική αριστεία



Οικοδομώντας την ανάπτυξη

Ανταγωνιστικότητα – Επιχειρηματική αριστεία

- ✓ **Λειτουργική – Επιχειρησιακή Βελτίωση**
- ✓ **Ανάπτυξη προϊόντος**
- ✓ **Ανάπτυξη αγορών**
- ✓ **Ανθρώπινο δυναμικό και εταιρική κουλτούρα**
- ✓ **Επενδύσεις**

ILLUMINATORS



Οικοδομώντας την ανάπτυξη

Ανταγωνιστικότητα – Επιχειρηματική αριστεία

Λειτουργική – Επιχειρησιακή Βελτίωση

- Βελτιστοποίηση εσωτερικών διαδικασιών
- Ευέλικτες εταιρικές δομές
- Επιχειρησιακή καινοτομία
- Διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας
- Παρακολούθηση απόδοσης και στοχοθεσία

22% μεταβολή EBITDA
οι Illuminators, Vs
-35% των λοιπών
εταιρειών

8% περιθώριο ΚΠΦ οι
Illuminators, Vs
-1% των λοιπών
εταιρειών

Οικοδομώντας την ανάπτυξη

Ανταγωνιστικότητα – Επιχειρηματική αριστεία

Ανάπτυξη προϊόντος

- Καινοτομία/ διαφοροποίηση
- Εξαγωγή προϊόντα
- Επένδυση σε R&D

25% αύξηση
πωλήσεων οι
Illuminators, Vs
-18% των λοιπών
εταιρειών

Ανάπτυξη αγορών

- Εξωστρέφεια
- Στρατηγικές συνεργασίες
- Εταιρικοί μετασχηματισμοί

διπλασιασμός
εξαγωγών

Οικοδομώντας την ανάπτυξη

Ανταγωνιστικότητα – Επιχειρηματική αριστεία

Ανθρώπινο δυναμικό και εταιρική κουλτούρα

- Κίνητρα αύξησης αφοσίωσης του προσωπικού
- Εκπαίδευση & αξιολόγηση
- Βελτίωση εργασιακού περιβάλλοντος
- Προγράμματα ανταμοιβής των εργαζομένων

27% αύξηση
προσωπικού

Επενδύσεις

- Εκσυγχρονισμός μονάδων παραγωγής
- Επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες
- Στοχευμένες επενδύσεις

6% απόδοση
ενεργητικού οι
Illuminators Vs
-1% των λοιπών
εταιρειών

Οικοδομώντας την ανάπτυξη



